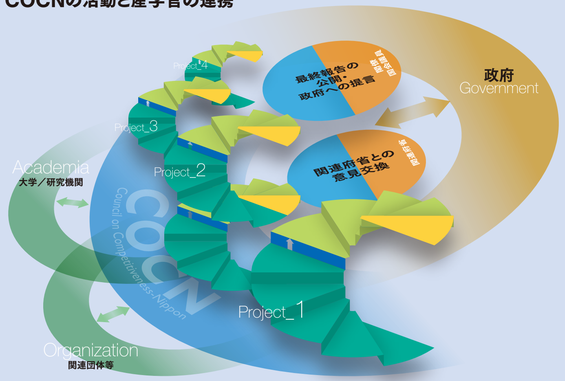
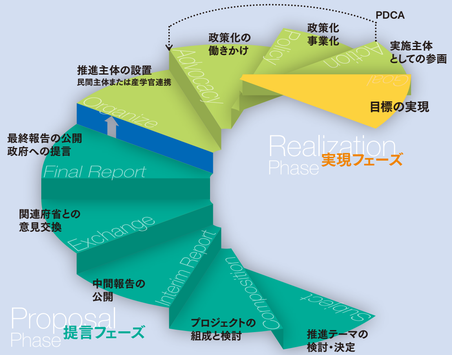
COCNの活動と産学官の連携



推進テーマ検討から実現へのプロセス



運営体制

会員総会	
理事会	業務の執行（活動方針、推進テーマ、提言等）
事務局	会の運営、渉外および事務
実行委員会	事業の推進（推進テーマ活動の指導、提言起草、事業推進、政策渉外等）
企画小委員会（常設）	実行委員会ならびに事務局の支援
個別テーマの小委員会	例：人材育成小委員会 等
推進テーマ：PROJECT_1	毎年度、会員提案あるいは会の方針に基づいて10件程度の推進テーマを設置
推進テーマ：PROJECT_2	
推進テーマ：PROJECT_3	

主たる活動

☑推進テーマ活動

COCNの事業の中核をなす活動で、
具体的な新産業や新事業の創出を目的とする

☑政策提言活動

推進テーマ活動に共通する課題や時々の政策課題、
あるいは政府の戦略・計画・事業に対して、提言を行い、
政策等への織り込みを働きかけ

活動の理念

「迅速な議論と活動の展開」

会員各社の課題意識を持ったメンバーが集い、
具体性を重視し、社会実装に向けて活動する。

「産業界の先取り的役割を果たす」

いち早く社会課題を先取りし、官学を巻き込みながら
議論を活性化させ、迅速に動いて新しい流れを作る。

「手弁当精神」

会員企業の人材が推進テーマ活動を自ら提案、推進し、
自らの責任で実現に向けて活動する

www.cocn.jp

一般社団法人 産業競争力懇談会　〒100-0011 東京都千代田区内幸町2-2-1 日本プレスセンタービル6階

COCN

Council on Competitiveness-Nippon

Since 2006

一般社団法人 産業競争力懇談会

府省との懇談会

大学との懇談会

政府との意見交換会

関係や国会議員との懇談会

競争力＝共創力

COCNは、国の持続的発展をねらい、産業競争力の強化、
科学技術の推進、イノベーションの創出に関わる政策を、
産学官の対話と連携を重視しながら提言として取りまとめ、
実現をはかることを目的とする。（「定款」より）

意見交換フェーズ

科学技術・イノベーション政策を
通した日本の経済活性化、
産業競争力強化のために、
政府、国会議員、アカデミア等と広く
意見を交換します

提言フェーズ

国全体として取り組むべき
課題と解決策を
多くの知見を集めて検討し、
役割分担を明確にした
シナリオを提言します

実現フェーズ

産業界を中心に
推進主体を設置し、あるいは
政府や関連機関とともに
仕組みを整え、提言の
実現をはかります

理事会

実行委員会

COCNフォーラム

プロジェクト活動

政府との意見交換会

ありたい未来社会像

企業こそが
長期ビジョンを掲げて
価値創造と社会変革の
中心になるべき存在

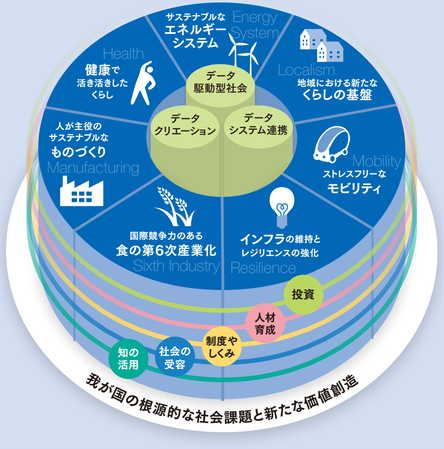
COCN 活動ビジョン

- 新しい社会システムのデザイン
- 社会の全体最適化

学、官、研究機関との
連携によりCOCNが
その活動の担い手に

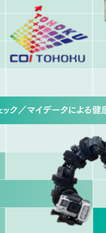
- 俯瞰的視点による社会システム設計
- 現場でのアジャイルなアプローチ

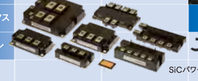
社会課題解決型イノベーションエコシステムの構築



COCN推進テーマの流れ

			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Society 社会的課題	エネルギー	モビリティ	交通物流ルネサンス（IMITS）			EV・PHV充電インフラ	都市づくり・社会システム構築（実証から実装へ）			都市交通システム海外展開		ワイヤレス電力伝送の普及インフラ									
		燃料	バイオ燃料（セルロース系）		燃料電池自動車と水素インフラ	HySUT	バイオ燃料（微細藻類）		水素キャリア												
		エネルギーマネジメント		スマートコミュニティ	次世代エネルギーシステム（AES）	先進都市構造				エネルギーネットワーク	リソースアグリゲーター							Ambient EnergyPlatform			
		省エネ・新エネ				リチウムイオン電池	急速充電装置			炭酸ガスマネジメント		安定な未利用エネルギーと水素	小水力発電		エネルギー革新のMI		革新的洋上風力	水力発電システム*			
	資源・環境	水・空気		水処理と水資源		ヒートポンプ	水素ステーション				空気浄化技術	空間ソリューション					浮体式原子力発電				
		資源リサイクル		資源リサイクル		CHAdeMO		希少金属の安定確保										Direct Air Capture			
		環境保全		環境修復技術			企業活動と生物多様性				COI TOHOKU						カーボンニュートラル	緑のエコシステム		炭素材料の由来認証	
	超高齢社会	少子高齢化			安全安心見守りシステム	活力ある高齢化社会（シルバーニューディール）		次世代医療システム	子どもの成長支援									水力発電システム*			
		医療・ヘルスケア								健康チェック／マイデータによる健康管理			災害対応ロボット	健康医療「質」指標			リビドミクス	医療の色彩標準化			
	レジリエンス	レジリエンシー				燃料電池自動車		レジリエントエコノミーの構築		レジリエント・ガバナンス					iPS細胞の産業利用活用						スポーツによるwell-being醸成
		フィールドロボット						災害対応ロボットの運用と実装							大型構造物の評価法						感染症レジリエンス
		インフラ						フィールドロボット		インフラ長寿命化		スマート建設生産システム	インフラ維持管理	ISO23412							
	地域創生					農林水産業と工業の産業連携	機能性植物資源			食品バリューチェーン改革		アグリ・イノベーション・コンプレックス		第1次産業のバリュー			海外物流				
Infrastructure 産業基盤の課題	技術基盤	研究システム	研究拠点の強化	TIA	基礎研究への産業界の期待と貢献						ユニバーサルデザインシティー			次世代自動車交通基盤					代替タンパク食の社会実装		
		デバイス	半導体技術開発		ナノエレクトロニクス			半導体戦略（先端研究開発）		次世代半導体戦略		3次元レーザー点群情報				ユニバーサルデザインシティー					
			MEMSフロンティア		グリーンパワエレ	SiCパワー半導体		JEITA										プロセスガス流量計測			
		素材								高機能素材	革新的高機能分離素材		革新的接合・分離技術	バイオ・デジタル融合				水素・超電導コンプレックス			
		ICT・AIロボティクス	生活文化ルネサンス（ユビキタス）			エンタプライズソフトウェア					AI・ロボット・人の共進化		人工知能間の交渉・協調・連携		デジタルスマートシティ						
		情報管理					安全に配慮した個人情報の利用法				3次元位置情報のサービスと共通基盤			セキュアトラスト基盤	人共存ロボティクス						
		ものづくり						ものづくり・コトづくり			オープンデータとプライバシー	プライバシーとイノベーションの両立				次世代データ蓄積基盤					
								シミュレーション応用によるものづくり			横工法の生産性向上		人が主役となるものづくり								
	人材	能力と教育		大学・大学院教育		産業基盤を支える人材育成	グローバル時代の博士人材	グローバルなリーダー人材	イノベーション創出人材			技術人材流動化					STEAM教育				
		育成のしくみ				子どもの理科離れ対策				女性の活躍推進											
	その他			実質税負担率			実質税負担率（II）						学会オープンイノベーション								





注：推進テーマのタイトルは、紙面の制約から短縮表記している場合があります。

2025年6月9日現在

COCN会員一覧

	会員名	役職	氏名
正会員	株式会社ＩＨＩ	取締役会長	満岡　次郎
(34)	旭化成株式会社	代表取締役社長	工藤　幸四郎
	AGC株式会社	代表取締役社長執行役員	平井　良典
	ENEOSホールディングス株式会社	代表取締役社長　社長執行役員	宮田　知秀
	鹿島建設株式会社	代表取締役会長	押味　至一
	キリンホールディングス株式会社	代表取締役社長	磯崎　功典
	KDDI株式会社	代表取締役会長	髙橋　誠
	株式会社小松製作所	代表取締役社長（兼）CEO	小川　啓之
	ＪＳＲ株式会社	代表取締役・CEO・社長執行役員	堀　哲朗
	株式会社島津製作所	代表取締役 会長	上田　輝久
	清水建設株式会社	代表取締役会長	井上　和幸
	住友化学株式会社	社長執行役員	水戸　信彰
	住友電気工業株式会社	社長	井上　治
	ソニーグループ株式会社	取締役 代表執行役 会長	吉田　憲一郎
	第一三共株式会社	代表取締役会長 会長執行役員	眞鍋　淳
	大日本印刷株式会社	代表取締役社長	北島　義斉
	東京エレクトロン株式会社	代表取締役社長	河合　利樹
	東京電力ホールディングス株式会社	代表執行役社長	小早川　智明
	株式会社東芝	代表取締役　社長執行役員 CEO	島田　太郎
	東レ株式会社	代表取締役会長	日覺　昭廣
	トヨタ自動車株式会社	代表取締役社長	佐藤　恒治
	株式会社豊田自動織機	取締役社長	伊藤　浩一
	株式会社ニコン	代表取締役　兼　会長執行役員	馬立　稔和
	日本製鉄株式会社	代表取締役会長	進藤　孝生
	日本電気株式会社	代表取締役社長	森田　隆之
	パナソニックホールディングス株式会社	代表取締役 社長執行役員 グループＣＥＯ	楠見　雄規
	株式会社日立製作所	取締役会長　代表執行役	東原　敏昭
	富士通株式会社	取締役会長	古田　英範
	富士電機株式会社	代表取締役 取締役社長 執行役員社長	近藤　史郎
	株式会社本田技術研究所	代表取締役社長	大津　啓司
	三菱ケミカルグループ株式会社	代表執行役社長	筑本　学
	株式会社三菱総合研究所	代表取締役社長	籔田　健二
	三菱電機株式会社	執行役社長	漆間　啓
	株式会社明電舎	取締役社長	井上　晃夫

【特別会員】

特別会員	国立大学法人大阪大学	総長	熊ノ郷　淳
(9)	国立大学法人お茶の水女子大学	学長	佐々木　泰子
	国立大学法人京都大学	総長	湊　長博
	国立研究開発法人産業技術総合研究所	理事長	石村　和彦
	国立大学法人東京科学大学	理事長	大竹　尚登
	国立大学法人東京大学	総長	藤井　輝夫
	国立研究開発法人農業・食品産業技術総合研究機構	理事長	久間　和生
	国立研究開発法人理化学研究所	理事長	五神　真
	学校法人早稲田大学	総長	田中　愛治

2025年6月9日現在

COCN役員

理事	理事長	古田　英範	富士通株式会社　取締役会長
	副理事長	島田　太郎	株式会社東芝　代表取締役　社長執行役員 CEO
	専務理事	斉藤　史郎	株式会社東芝　特別嘱託
	理事	上田　輝久	株式会社島津製作所　代表取締役 会長
		漆間　啓	三菱電機株式会社　執行役社長
		遠藤　信博	日本電気株式会社　特別顧問
		古賀　伸彦	トヨタ自動車株式会社　未来創生センター長
		日覺　昭廣	東レ株式会社　代表取締役会長
		東原　敏昭	株式会社日立製作所　取締役会長　代表執行役
		眞鍋　淳	第一三共株式会社　代表取締役会長 会長執行役員
		水戸　信彰	住友化学株式会社　社長執行役員
		大竹　尚登	国立大学法人東京科学大学　理事長
		田中　愛治	学校法人早稲田大学　総長
		岩村　有広	一般社団法人日本経済団体連合会　常務理事
		武田　安司	COCN　理事・事務局長
監事		久蔵　達也	大日本印刷株式会社　常勤監査役

COCNエグゼクティブアドバイザー

エグゼクティブアドバイザー	梶原　ゆみ子	内閣府　総合科学技術・イノベーション会議　有識者議員

COCN実行委員

実行委員長	斉藤　史郎	株式会社東芝　特別嘱託
実行委員	飯田　香緒里	国立大学法人東京科学大学　教授・副学長（産学官連携担当）
	石井クンツ　昌子	国立大学法人お茶の水女子大学　理事 副学長
	木津　雅文	トヨタ自動車株式会社　情報システム本部　情報通信企画部　部長
	熊倉　誠一郎	第一三共株式会社　顧問
		/　東北大学　オープンイノベーション事業戦略機構　特任教授（客員）
	佐藤　康司	ENEOS株式会社　中央技術研究所 フェロー
	鈴木　教洋	株式会社日立総合計画研究所　取締役会長
	高柳　健二郎	三菱ケミカル株式会社　フロンティア＆オープンイノベーション本部
		グローバルインダストリーパートナーシップ部　部長
	津田　宏	富士通株式会社　フェロー
	中村　典永	大日本印刷株式会社　フェロー
	古屋　孝明	株式会社三菱総合研究所　常勤顧問
	水落　隆司	三菱電機株式会社　研究開発本部 シニアフェロー
	望月　康則	日本電気株式会社　NECフェロー
	森山　善範	鹿島建設株式会社　執行役員 技師長
	山口　登造	住友化学株式会社　専務執行役員
企画小委員	三浦　慎一	第一三共株式会社　渉外部　産業政策グループ　主幹
	鎌田　芳幸	株式会社東芝　経営企画部 政策渉外担当 統括部長 ゼネラルマネージャー
	佐藤　桂樹	トヨタ自動車株式会社　R-フロンティア部　担当部長
	福山　満由美	株式会社日立製作所　研究開発グループ　技術戦略室　技術顧問
	坂口　隆明	三菱電機株式会社　インテリジェンス・渉外室　担当部長

COCN事務局

事務局長	武田　安司
副事務局長	福岡　俊之
	白川　幸博
事務局長代理	金枝上　敦史
	（兼務）企画小委員